



René Lemmen

+31 (0)6 - 42 12 84 36
info@proleco.net

-
Geiserwater 46
3991 HK Houten

-
Nationaliteit: Nederlandse
Geboortedatum: 3 juli 1965
Geboorteplaats: Schiedam
Rijbewijs: A, B en E
Burgerlijke staat: Gehuwd

PROLECO

Uw betrouwbare partner in Programma- en Projectmanagement

Persoonlijke motieven

In 2012 ben ik zelfstandig ondernemer geworden. Ik was toe aan nieuwe uitdagingen. Deze heb ik gevonden door te werken in verschillende organisaties zoals Rijkswaterstaat en TenneT.

Ik was projectleider bij TenneT van verschillende kritische projecten, zoals het bouwen van een Data Center en de daarbij behorende netwerkconsluiting, de volledige refreshment van een Data Center, een security-project waar o.a. de meldkamer werd vernieuwd en de vervanging van de infrastructuur van het Energie Management System bij TenneT. Dit alles zonder de levering - zekerheid van 99.9998 % negatief te beïnvloeden.

Andere bedrijfsculturen, andere gewoonten, andere mensen, een totaal andere balans tussen werk zelf doen en zaken uitbesteden heeft mijn blikveld verruimd.

Ik heb daarvoor meerdere jaren gewerkt als programmamanager bij Defensie. Mijn opdracht was niet alleen het halen van resultaten, maar vooral om het maximaal mogelijke uit het bedrijf te halen. Ik heb daarbij een brug geslagen tussen de projecten- en de beheersorganisatie. Respect voor de processen in de beheersorganisatie, maar ook aandacht vragen voor de prioriteiten van de projecten.

Defensie is een bedrijf wat bestaat uit veel verschillende onderdelen en al deze onderdelen willen hun belangen graag voorrang geven. Het continu manoeuvreren tussen deze belangen, was daarbij een grote uitdaging.

Mijn kracht ligt op vooral het relationele vlak. Samen met mensen komen tot een resultaat is waar ik energie van krijg. Mijn kernwaarden zijn: Respect, Klantgerichtheid, Integriteit, Resultaatgerichtheid, Betrouwbaarheid en Professionaliteit.

Ik ben een hardwerkende en loyale Programma- en Projectmanager, die oog heeft voor het wel en wee van de mensen. Ik ben resultaatgericht als het om de te behalen doelen gaat. Ik ben in staat om meerdere complexe trajecten tegelijkertijd te kunnen managen. Naast normale programmamanagement aspecten, ben ik prima in staat om omgevingsaspecten van het speelveld te herkennen.

Ik ben in staat om samen met een team van mensen een visie te formuleren en deze om te zetten in een concreet plan van aanpak per afdeling. Met een frisse, vernieuwende blik weet ik zaken anders aan te pakken en hierdoor nieuwe energie te brengen in bestaande of nieuw op te zetten teams.

Mijn ambitie is om persoonlijk te groeien in andere omgevingen dan Defensie. Samenwerken met andere partijen, andere organisaties en samenwerkverbanden zie ik als een uitdaging.

Mijn stijl van leidinggeven kenmerkt zich door een resultaat- en mensgerichte stijl. Ik heb drive, denk in mogelijkheden in plaats van onmogelijkheden. Ik ben een veranderingsmanager die een professionaliseringsslag kan doorvoeren en een trendbreuk kan realiseren.

Ik ben hard op de inhoud en zacht op de relatie. Ik versta de kunst om zowel met bestuurders en beleidsbepalers als ook met engineers en ontwerpers een effectieve relatie op te bouwen en te onderhouden. Door deze kwaliteit kan ik bruggen slaan en resultaten boeken in een politieke/bestuurlijke complexe omgeving.

Ik rendeer op een publiek/privaat grensvlak waarbij transitie, beweging en executie moet worden gerealiseerd door het vormen van coalities. Mijn kennis, netwerk en ervaring is van grote meerwaarde voor publieke en private partijen die actief zijn in het IT- werkveld als geheel en het Connectivity domein in het bijzonder.

Ik heb ruime managementervaring. Ik ben de afgelopen jaren in diverse managementfuncties actief geweest voor het aansturen van (management) teams en organisaties van 10 tot 300 medewerkers.

Ik heb meer dan 20 jaar programma- en projectervaring in het realiseren van programmadoelstellingen (programmamanagement), het management van projecten in samenhang (Multi-projectmanagement) en het managen van projecten (projectmanagement)

Het professioneel leidinggeven, adviseren en de projectmatige realisatie van deze adviezen, is waar ik voor sta. Het vakgebied Informatievoorziening, Informatie en Communicatie Technologie en netwerken heeft mijn bijzondere interesse.

Door mijn ervaring bouw ik bruggen tussen klantvraag, dienstverlening, marketing, sales en operatie. Doordat een veranderingsproces zelden impact heeft op één afdeling, ben ik in staat hiervoor mensen te mobiliseren, draagvlak te creëren en gezamenlijk te streven naar het gemeenschappelijk belang van de organisatie of instelling.

Werkervaring

Projectleider bij TenneT

2016 - heden

Ik was projectmanager van een refreshment van een datacenter. Daarnaast heb ik een P3M systeem ingevoerd. Dit was een vastgelopen project. Op dit moment zijn zowel het Datacenter als het P3M systeem operationeel.

Begin 2019 ben ik gevraagd om projectmanager van 2 projecten te worden: Waarborgen Continuïteit Security Systeem en het vervangen van de infrastructuur van het Energie Management Systeem. De vervanging mocht géén invloed mocht hebben op de leveringszekerheid (99.9998%) Altijd moest binnen 2 uur weer uitgeweken kunnen worden. Het EMS is weer volledig operationeel.

Ik heb het projectplan (PID) mogen schrijven voor de bouw van een nieuw Data Center (>50M€) in Duitsland voor TenneT. Ik heb dit traject van begin af aan mogen managen, inclusief het gehele traject om de juiste locatie vinden, de keuze van type DC en het opzetten van de projectorganisatie. Het PID is aangeboden voor goedkeuring. Ook de ontsluiting van dit Data Center is onderdeel van de scope. Deze koppelingen zijn bijzonder door hun kenmerken (hoge bandbreedte en weinig vertraging (low Latency) over lange afstand).

Naast de datacenter gerelateerde zaken heb ik als projectmanager bijgedragen aan het programma Continuïteit Waarborgen van de Security Systemen. Een programma met een omvang van 7M€ om de fysieke security op orde te brengen en/of te verbeteren. Dit programma gaat over de fysieke beveiliging van Datacenters, Hoogspanning Stations en kantoorgebouwen. Ook nieuwbouw van de meldkamer en het realiseren van een uitwijk meldkamer was onderdeel van de scope, evenals het herontwerp van de beveiliging infrastructuur (glasvezels, camera's) en de nieuwbouw van de centrale redundante hoog beschikbare IT-omgeving (o.a. Lenel, Prism, Salto) met diverse toeleveranciers zoals Honeywell, Axis, Actemium en Dell

Projectmanager Rijkswaterstaat - Scheepvaart Management - systemen

Ik ben verantwoordelijk voor alle individuele scheepvaartssystemen (Services) en tevens om de ketens te bewaken en daarnaast er zorg voor dragen dat de verhuizing van de systemen van het oude naar het nieuwe rekencentrum zal plaats vinden “zonder ongecontroleerde uitval”. Ook ben ik verantwoordelijk voor de coördinatie van de toekomstig in beheer te nemen systemen (Ontwikkeling), die in het nieuwe Overheid Data Center terecht moeten gaan komen.

Als projectmanager geef ik leiding aan de nieuwbouw van de infrastructuur van drie missie kritische systemen. Deze 7x24 uur systemen zijn het Informatie- en Volgstelsel voor de Scheepvaart (IVS90), het fairway informatiesysteem (FIS) en het Automatische Identificatie Systeem voor schepen (AIS). Ik ben ook belast met de herinrichting van de technische ruimte van de verkeerscentrale Duivelseiland en het redundant ontsluiten van de locatie. Tenslotte belast geweest met de inrichting van een omgeving om end-user metingen te faciliteren en het proactief laten werken van de organisatie op basis van de getoonde resultaten.

Ik ben projectmanager geweest van de volgende projecten:

- **De ontruiming van Westraven**, een van de hoofdkantoren van Rijkswaterstaat. Medio 2012 werden trillingen in het pand Westraven te Utrecht waargenomen. Omdat de veiligheid voorop stond, was het noodzakelijk om in korte tijd voor circa 1500 mensen alternatieve huisvesting te vinden en IT-voorzieningen te realiseren. Met dit project heeft het projectteam de RWS-jaarprijs 2012 gewonnen.
- **Uitrol Wi-Fi** op meer dan 20 locaties van Rijkswaterstaat en tevens aanpassing van de Wi-Fi dienst. Rijkswaterstaat is bezig om efficiënter om te gaan met kantoorruimte. Door panden anders in te delen en door de inzet van een flexibele werkomgeving en ICT-voorziening, kunnen meer mensen werken op de beschikbare werkplekken.
- **Diverse herhuisvestingprojecten**. Het geschikt maken van verschillende panden voor “activiteit gericht werken”. Een blik in de toekomst voor werken bij Rijkswaterstaat. Maar ook het samenbrengen van twee ministeries (Rijkswaterstaat en het Openbaar Ministerie), Korte tijdspaden, tijdelijk onderbrengen van 125 medewerkers extern, veel stakeholders o.a. buurtbewoners, avond - weekendwerk) en grote afstand van randstad. Toch is eind april 2014 deze locatie opgeleverd naar tevredenheid van de opdrachtgever.
- **Departementaal Crisis Centrum**. Een vooronderzoek naar de verhuizing van het crisiscentrum van VROM naar een RWS-locatie.

Werkzaamheden t.b.v. de operaties:

- **Het project testcentrum** was een zeer dynamisch project door de korte voorbereidingstijd. De scope was het verhuizen van een klein datacenter waar productieve systemen in bleken te draaien voor zowel het natte als het droge deel van Rijkswaterstaat. Een zeer uitdagende klus vooral ook door de bijzondere systemen van Rijkswaterstaat, zoals de verkeercentrales en wegwantsystemen.
- **Drechtsteden**. Een vooronderzoek naar een mogelijke verhuizing van een natte verkeerscentrale. Drechtsteden is een complexe productieve verkeerscentrale, als onderdeel van de bewaking van de vaarwegen en het Rotterdamse havengebied in samenwerking met het Rotterdamse havenbedrijf.

Sr. Programma-manager

2008 - 2012

Verantwoordelijk voor de vervanging van het Netherlands Armed Forces Integrated Network om daarmee de kosten van de Connectivitydiensten te reduceren door de vier aanwezige netwerken (PDH, SDH, IP en VOICE) om te bouwen tot één netwerk. Ik was als projectmanager verantwoordelijk voor een omvangrijke bezuinigingsoperatie Phoenix binnen het ICT-bedrijf van defensie.

Daarnaast verantwoordelijk voor diverse operationele projecten zoals Universele Transportdienst en MCTN voor C2000, het programma RAAD (Remote Access Any Device) en Internet op de legering (IODL) en de migratie van netwerken als onderdeel van de renovatie van de Main Equipment Rooms (project OEVER)

Ik heb als programmamanager de aansluiting gevonden tussen de beschikbare personele capaciteit en het ambitieniveau van het Connectivity programma. Om de beschikbare capaciteit te vergroten ben ik ook bezig geweest met het maken van een contract om projecten resultaatgericht in de markt te zetten.

Persoonlijke opleidingen

- Midden Management Opleiding, Integrale dienstverlening, Leiderschap, Resultaatgerichtheid en Adviesvaardigheden
- Maatwerk cursus Engels, Braintraining en Perfect Nederlands

Technische opleidingen

- Diverse inhoudelijke netwerkk opleidingen en netwerkkonferenties zoals CCIP, Internetworking, TCP/IP-netwerken en High Speed networking
- Systeemontwikkeling incl. programmeren (Cobol, IDMS, ADA, VMS, Novell 4.x, Object Oriented Design)

Basisopleidingen

- 1981 HAVO, Scholengemeenschap Schravenlant te Schiedam
- 1985 HBO-opleiding: Academie Nautisch Onderwijs Rotterdam, Marconist
- 1991 HBO-opleiding: Volledig AMBI-88 richting systeemontwikkeling
- Extra AMBI Modules, Kwaliteitscontrole en beveiliging van informatiesystemen
- 1994 Postdoctorale opleiding EDP-auditing, Erasmus Universiteit te Rotterdam

Militaire opleidingen

- 1986 Opleiding tot officier speciale diensten, Specialisatie verbindingdienst, Majoor b.d.

(Sr)Projectmanager

1995 - 2008

Werkzaam geweest als projectmanager, deelprojectmanager en adviseur. Mijn projecten waren o.a. De vervanging van diverse netwerken (LAN voor de Koninklijke Landmacht, Marechaussee, Luchtmacht en Marine) op de locaties van Defensie, het inregelen van centraal beheer voor de defensienetwerken, het herontwerp van de datacenter netwerken van defensie, het ontwikkelen en inregelen van draadloze LAN's, de aanleg van infrastructuur bij eenheden van het Legerkorps en het invoeren van een werkplekstandaard LAN2000 bij alle eenheden van de Koninklijke Landmacht. In die periode ook adviserend geweest op het gehele gebied van ICT-dienstverlening. In 1987 en 1988 bij de start van mijn loopbaan ook als projectmanager werkzaam geweest en projecten gedaan op het gebied van inbouw van ICT-materieel in voertuigen en commandovoertuigen.

Systeemontwerper

1991 - 1995

Naast diverse kleinere projecten heb ik gewerkt aan een tweetal grote projecten bij het Diensten Centrum Automatisering Koninklijke Landmacht:

- Message Transfer System, een berichten distributiesysteem als onderdeel van het mobiele verbindingssysteem
- KL Claim system For United Nations, een registratiesysteem om de inzet van de KL-materieel en personeel gedurende inzet bij uitzendingen vast te kunnen leggen.

Projectmanagement Opleidingen

Overzicht opleidingen op het gebied van project- en programmamanagement:

- Gecertificeerd project manager (IPMA-C, Prince2 Foundation en Practitioner)
- PMI gecertificeerd (Project Management Professional)
- MSP Foundation and Practitioner, Agile Scrum Foundation
- Tools en methoden zoals P2toolbox, Sap, MS-project en MSP en Prince-2
- Organisatie diagnose, timemanagement en onderhandelen
- Resultaat gericht coachen en beoordelen en psychologie voor managers (Denk producties)